

biodivaction

Parcours

Magali CERLES

www.biodivaction.com



Magali CERLES

www.biodivaction.com

La Chevalerie

Saint-Jean le Blanc

14 770 TERRES DE DRUANCE

06 88 75 19 41

m.cerles@biodivaction.com



Conseils Stratégie, biodiversité & transitions

Membre experte du CNB, CNPN, CSRPN Normandie, Commission Aires protégées UICN

Compétences

Etablir des stratégies de conservation de la biodiversité

Piloter des projets et accompagner les organismes dans l'évolution de leur stratégie : prospective, planification, méthodologie organisationnelle, évaluation

Etablir un dialogue territorial : animer diverses communautés d'acteurs, selon des dispositifs participatifs & fédérateurs

Elaborer et conduire des stratégies foncières : DUP et expropriations, acquisitions, conventionnement, ORE, affectations, recours aux biens vacants et sans maîtres

Assurer une Ingénierie financière : maîtrise des aides publiques & recherche d'effets leviers tels le mécénat d'entreprises, fonds européens & appels à projet

Expérience en transition écologique

Stratégies de protection & gestion d'espaces naturels : menacés ou en libre évolution, maîtrisés par le CDL/CEN & gérés par la diversité d'acteurs gestionnaires français (CEN/Réserves naturelles/PNR/Parc nationaux/ONF/collectivités/associations).

Aménagement du territoire et initiatives interdisciplinaires : depuis la connaissance à la valorisation des milieux naturels ; interventions foncières adaptées au contexte local ; planification territoriale et mobilisation des collectivités et autres acteurs de la société civile.

Intelligence collective & transmission de compétences : formations, accorderies, compagnonnages, rencontres, ateliers, séminaires, congrès.

Mobilisation citoyenne : en expertise et génie écologique, en administratif et communication ; livret & charte bénévoles, valorisation comptable.

Droit et actualités environnementales : implication dans les instances nationales, émission d'avis CNPN dont l'application de la séquence ERC pour les dérogations d'espèces protégées, proposition d'amendements & suivi des évolutions législatives

Depuis 20 ans, je collabore avec la majeure partie des organismes de la conservation de la nature en France métropolitaine et d'outre-mer.

Dotée d'un **réseau partenarial solide** et d'une expérience variée dans l'**ingénierie écologique**,

je me suis engagée dans des **stratégies concrètes de restauration** de la biodiversité.

Aujourd'hui, je suis convaincue que le **déclin de la biodiversité** est un **défi** majeur à relever **collectivement**.

Je conçois ma consultance comme un **accompagnement auprès de tout acteur et individu** désireux de **participer à la transition écologique**, à son rythme, selon ses moyens et volontés.

Diplôme d'ingénieur agriculture & écologie

Unilasalle ; 1999 - 2004

Spécialisation Management & concertation

2004 – ISA Lille

Spécialisation Agro-écologie et transition territoriale

2003 - Universidad Autónoma de Chapingo,

Mexique: gestion d'espaces naturels, sociologie rurale, ethnologie, développement des territoires ruraux

Parcours professionnel

2020 – à ce jour

Appuis en stratégie, facilitation, biodiversité & transition - biodivaction
DGALN- DREAL Normandie, 2025 : Animation d'un « **Atelier des solutions** » de 3 ateliers **autour de la transition** industrielle et écologique en Vallée normande de la Seine
Association MSV : Appui DLA à la transition: projet futur et modèle socio-économique
OFB Hauts-de-France, Bourgogne Franche Comté, 2025 : Co-organisation et Animations autour du LIFE ARTISAN et des **Solutions fondées sur la nature**
CBN Bailleul / Hauts-de-France, 2024 : **Pilotage diplomatique et technique** autour d'une évolution de la gouvernance auprès des départements et agglomérations/CU/EPCI
Région Hauts-de-France, 2024: AMO pour l'organisation et l'animation de la **rencontre régionale Sciences participatives**
CBN Brest / Bretagne- Pays de la Loire, 2023-2025 3 appuis successifs pour opérer une **transition organisationnelle et institutionnelle** puis pour **réinventer le jardin botanique** doté de la plus importante collection mondiale d'essences menacées de disparition, 2023-2024
Communes, 2020-2025 : Montivilliers (76), Saint-Loup Hors (14), Dragey Ronthon-St Jean le Thomas-Genêt (50) : **divers plans d'action territorialisés biodiversité en Normandie** {TVB-ABC-TEN-Aires éducatives-AESN} : **dispositifs participatifs** axés sur la connaissance et l'engagement citoyen, **élaboration de stratégies foncières** et **maîtrise d'usage** (13 ORE – 22 conventions – 63 propriétaires et agriculteurs), **génie écologique**
OFB Normandie, 2024: évaluation CT88 du **plan de gestion RCFS Grand'Mare** (27)
OFB National, 2023 : Retour d'expériences et préconisations pour améliorer la **coordination de la gestion** des aires protégées françaises superposées ou proches
CBN Normandie, 2022: AMO Etat-Région sur le volet technique et organisationnel à la création du CBN Normandie
ONG Planète Urgence, 2020 : coaching à la **construction stratégique du programme international** dédié à la restauration d'écosystèmes forestiers
Région Normandie, 2020-2021 : AMO pour la **concertation et l'élaboration** de la **SRB Normandie 2030**
DREAL Normandie, 2020-2021: AMO pour la **concertation et l'élaboration** de la déclinaison régionale de la **SNAP 2030**, le **plan d'actions Normandie 2022-2024**

2013 - 2019

Directrice – Association Conservatoire d'espaces naturels Normandie Ouest
Pilotage général de l'exécutif de l'association: association restructurée sur le plan de la gouvernance, des finances et de l'organisation salariée et bénévole
2,5 M€ annuel - 30 salariés - 20 élus CA - 300 bénévoles - 1 500 hectares d'espaces naturels sauvegardés (cf. références)
- Des acteurs publics et privés des territoires fédérés pour des **projets de territoire en transition écologique**: **43 nouveaux partenariats** avec des communes & intercommunalités
- **Stratégie foncière** - 58 sites nouvellement restaurés et préservés
- **Génies écologiques** externalisés et en régie, sur milieux aquatiques, coteaux...
- **EEE** : Stratégie & mise en œuvre du programme régional d'actions
- **Espaces en libre évolution**: lancement précurseur en 2015 du programme régional

2006– 2013

Déléguée adjointe outre-mer – EPA Conservatoire du littoral
Supervision de la restauration & gestion des 160 sites – 30 000 hectares situés dans 8 départements et collectivités d'outre-mer français : Guyane, Guadeloupe, Saint-Martin, Saint-Barthélemy, Martinique, Réunion, Mayotte et Saint-Pierre et Miquelon.
3 M€ annuel - co-encadrement de 22 agents – 150 gardes du littoral - 50 collectivités partenaires
- Création du **programme d'accompagnement et d'implication des collectivités locales** pour la mise en œuvre de la gestion des sites du CDL (formation et suivi du réseau des gardes du littoral)
- Implication comme cofondatrice du consortium initial ayant donné naissance à **TEMEUM et participation active aux actions de renforcement des capacités locales** (programme BEST MANG avec l'ex ATEN),
- **Gestion de nombreux usages, AOT et conflits d'acteurs**
- Lancement de programmes de conservation spécifiques et **de multiples programmes de restauration écologiques** (frange littorale, mangroves, écosystèmes forestiers, EEE...)
- Supervision des instructions des candidatures pour les labellisations **RAMSAR** : Crique et Pripri de Yiyi, Etang des Salines, Isthme de Miquelon Langlade, Vasière des Badamiers
- **Préfiguration du pôle-relais zones humides et mangroves d'outre-mer**, depuis piloté par l'UICN et appelé pôle relais zones humides tropicales, participation à l'**IFRECOR**
- **Valorisation des patrimoines** : aménagements pédagogiques, parcours en mangrove, audition par le Président des sénateurs ultra-marins sur la place des espaces naturels dans l'économie des territoires d'outre-mer/écotourisme

2006

Expertise biodiversité littorale des Outre-mer – Conservatoire du littoral
Stratégie de conservation de la biodiversité littorale ultra-marine : **menaces, enjeux et propositions d'actions**
Analyse bibliographique, consultation de **114 acteurs scientifiques, techniques, institutionnels et politiques**, synthèse et rédaction de la stratégie

2004 - 2005

Chargée de mission aménagement et gestion des sites –
Conservatoire du littoral – **MARTINIQUE**
Conception de projets de conservation et de valorisation patrimoniale des sites

biodivaction

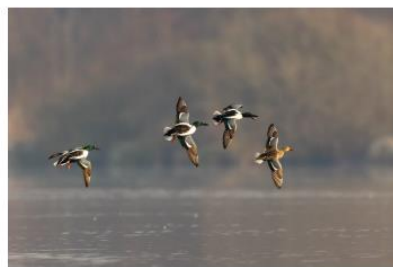
Références

Quelques exemples !

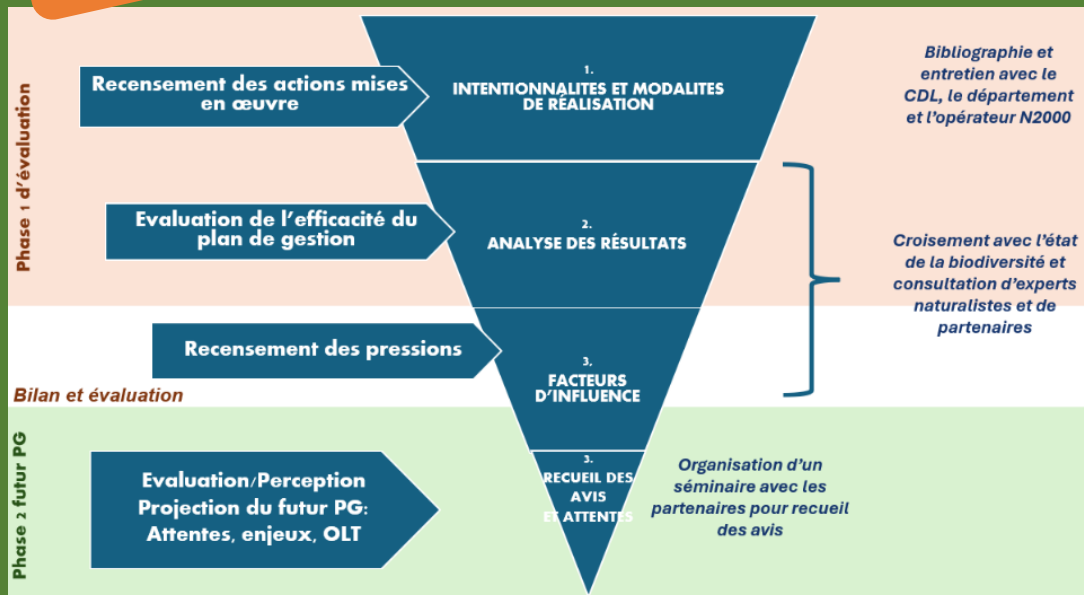
Evaluation du plan de gestion RCFS Grand'Mare (76)



RESERVE DE CHASSE ET DE FAUNE SAUVAGE DE LA GRAND'MARE - EVALUATION DU PLAN DE GESTION 2019-2024



MÉTHODE



	LE POSITIF LES FORCES	LE NEGATIF LES FAIBLESSES
INTERNE	- Site très attractif pour l'avifaune : une vitrine de biodiversité et support de communication internationale - Un large étang naturel encadré de milieux tourbeux alcalins: roselière, turricoles, aulnaie - Propriété de l'Etat - OFB: un ensemble foncier déjà cohérent - Situation dans le marais: bâti, RCFS - Ancienneté du site avec reconnaissance sociétale - Engagement et conviction de la FDC 27 - Collectif d'acteurs investis: dialogue et entente entre partenaires OFB (RCFS) / FDC 27 (bât), ainsi que PNR / GONm, avec une diversité des compétences et un comité de gestion - Démarche d'évaluation neutre de la gestion et production d'un état des lieux de la biodiversité en 2024 - Ouverture au public maîtrisée	- Gestion hydraulique indépendante du gestionnaire: régulation par côte fixe et fluctuation rapide avec la vanne - Dynamique naturelle de fermeture du milieu - Gestion pastorale approximative de la roselière, à la fois insuffisante face à la dynamique naturelle de la végétation et trop importante dans certains secteurs - Risques de dérangement pour l'avifaune: pénétration intempestive croissante du grand public sur le site: battues de sangliers: non mesuré de façon protocolée - Moyens humains et financiers contraints vis-à-vis des enjeux de conservation - Lacune de connaissance: micromammifères aquatiques, reptiles, invertébrés, loutres, flore à enjeu, sous-exploitation des données sur la qualité physico-chimique de l'eau - Site à fort enjeu donc convoité: réussir à s'ouvrir à d'autres partenaires en appliquant des règles et des lignes de conduite claires entre partenaires - Déficit d'analyse des effets de la gestion et de l'évolution de la biodiversité: soucis de centralisation de l'information de façon automatique ou régulière, de disponibilité, de compétences en biostatistique...
EXTERNE	- Grande surface du plan d'eau, situé au cœur de la tourbière: exutoire du marais Vernier, avec une capacité d'actions et de mesures pour son rôle de stockage carbone très conséquent - Site le plus bas du marais, limitrophe à la RNN, aux sites CDL et inclus ou proche d'autres aires protégées : des effets leviers pour la conservation & des articulations de gestion possibles entre aires protégées pour agir à l'échelle de l'unité écologique et fonctionnelle du marais: synchronisation des plans de gestion, mutualisation d'actions, programmes communs, complémentarité des compétences et accorderies, financements et réglementation Natura 2000 favorables à une gestion extensive et un dialogue facilité avec les agriculteurs dans le cadre des campagnes MAEC - Un dialogue engagé entre acteurs pour améliorer la gestion du niveau d'eau du marais (ASA) - Développement de groupes de travail du collectif d'acteurs au travers de nouvelles études (MV, RCE): optimisation des suivis et d'ingénierie scientifique, implication de l'ASA pour les niveaux d'eau - Mobilisation partenariale FDC / PNR/DDM/OFB - Potentiel de station biologique, d'expérimentation et de recherche, selon un format grand ouest de la France: analogue à la Tour du Valat - Potentiel pédagogique entre le bâtiment et la RCFS	- Risque de prédation des bivalves, ressource des bouvières, par les rats musqués: non évalué - Gestion hydraulique des niveaux d'eau du marais Vernier et canaux insuffisamment entretenus: minéralisation de la tourbe par l'insuffisance d'apport d'eau avec un relargage de carbone - Eutrophication du plan d'eau sous l'effet des pollutions du bassin versant et de la minéralisation de la tourbe - Gestion hydraulique insuffisante en aval au niveau du canal Saint-Aubin (clapet et vanne) - Impact des EEE sur le fonctionnement des écosystèmes et des chaînes trophiques? crassule de Helms, jusse, crabe chinois... - Dérangement important de l'avifaune en période de chasse aux alentours du site - Intérêt agricole contradictoire avec un niveau d'eau élevé dans la Grand'Mare et l'ensemble du marais



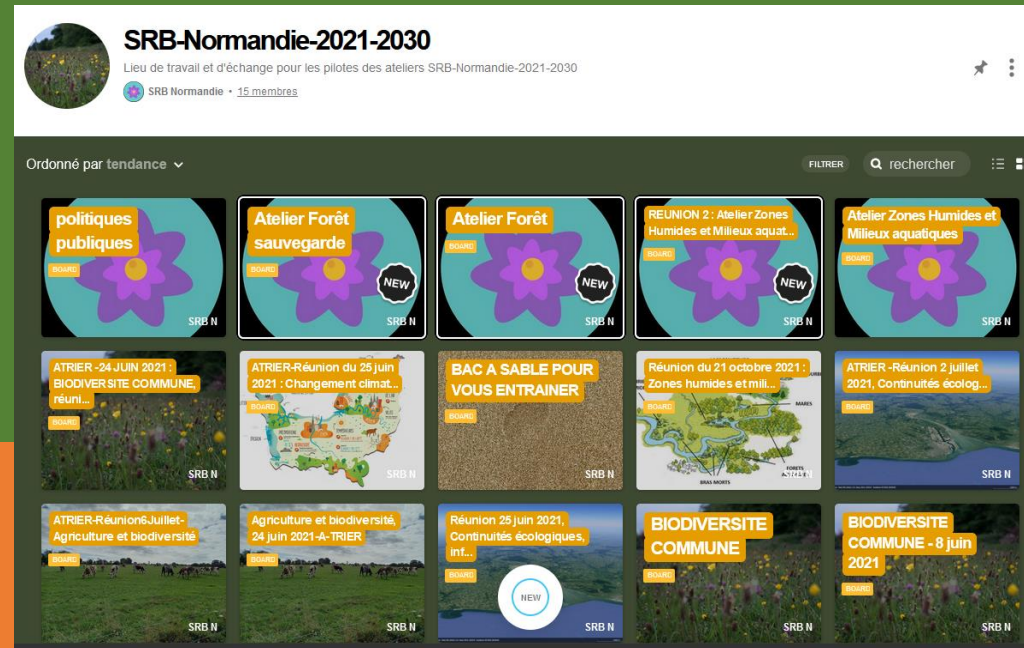
SRB Normandie 2030

Appui à la concertation et à l'élaboration



MÉTHODE

Appui et conseils transversaux à la conduite de la démarche



Préparation amont, animation d'ateliers thématiques ou appui au pilote pour l'animation de réunion/ d'ateliers de 20 à 80 participants

- 20 jours/41 demi-journées/450 participants
- Enquêtes préalables aux ateliers pour contenus/Usage de klaxoon/Teams ou présentiel avec dispositifs participatifs

Rédaction de la Stratégie régionale pour la biodiversité

Organisation et animation d'un séminaire de partage et de synthèse: préparation, animation et capitalisation/ 180 participants

Plan d'actions Normandie 2022-2024 SNAP 2030

Appui à la concertation et à l'élaboration



MÉTHODE

• Concertation des acteurs locaux au sein de chacun des départements

4 présentiels, 1 visio: formats world café ou klaxoon ou sous-groupes TEAMS → divers dispositifs participatifs numériques ou en présentiel

• Consultation du réseau des gestionnaires d'aires protégées de Normandie

Questionnaire adressé aux gestionnaires sur les modalités des gestion (approche quantitative, qualitative, freins rencontrés, besoins en réseau d'échanges, etc.)

Organisation d'un séminaire d'une journée autour de la SNAP en Normandie avec les gestionnaires d'AP/ 100 personnes

• Mise en cohérence des méthodologies SNAP/SRB Normandie pour des synergies de mobilisation des acteurs sur les thématiques abordées

Conception de fiches et formats

Harmonisation des livrables/fiches actions pour une imbrication du plan d'action dans la SRB

Livret Vert → plan d'action vulgarisé tous publics

Territoire communal : Reconquête de la biodiversité



PUBLICS CIBLES VARIÉS : ÉLUS, AGRICULTEURS, PROPRIÉTAIRES, AGENTS, ENTREPRISES...



Communications synthétiques et vulgarisatrices



Montivilliers : une série de dispositifs d'intelligence collective pour établir le plan d'action biodiversité

DÉAMBULATIONS
PROJECTIONS



JEU DE CARTE
DÉCISIONNEL ÉLUS



Qq exemples de séminaires & réunions de concertation

- Nature & culture: LIFE ARTISAN, animation de séminaires régionaux Hauts-de-France, Bourgogne Franche-Comté, Occitanie
- Organisation en HDF du séminaire CBN axé sur sa stratégie, 2024
- Organisation de réunions et webinaires pour les gestionnaires d'aires protégées : OFB – 40, 100, 150 personnes
- Etablissement et animation du Séminaire d'élaboration de la SRB - 180 personnes et animation de 40 ateliers de coconstruction – 450 personnes
- Congrès national des CENs en 2018: 350 personnes - 3 jours
- Conseils des rivages d'Amérique: 100 personnes – 2 jours
- Rencontre annuelle des gardes du littoral: 50-70 personnes – 2 jours
- Réunions thématiques de programmes EEE/mares/Libre évolution, etc: 20-70 personnes – ½ à 1 jour
- Structuration du réseau national foncier des CENs: 40 personnes - 2 fois /an
- Réunions de concertation de l'équipe internationale de Planète Urgence pour une co-construction de leur stratégie d'intervention : FORET. 20 personnes

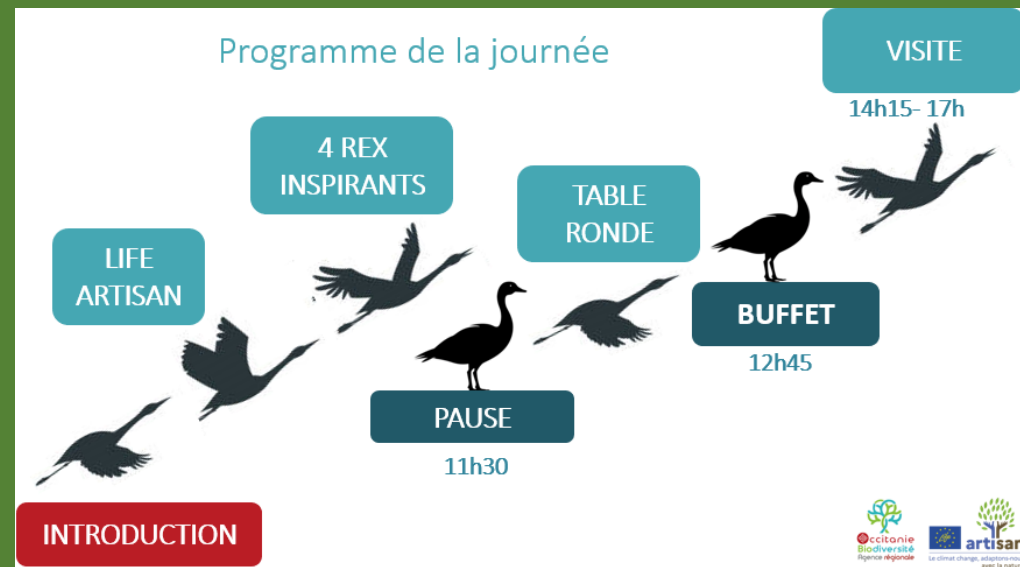


Des dispositifs de concertations variés!

- Co-construction de feuilles de route pour les groupes thématiques
- Bilan de l'année ou des projets
- Identification des redondances, des besoins des réseaux
- Recherche de synergies, complémentarité, nouvelles collaborations
- Déblocages d'impasses et activation de leviers
- Définition d'une ambition commune / objectifs / indicateurs de réussite
- Partage de rôles et responsabilités
- Définitions partagées: animateurs de réseau, de programmes, référents thématiques
- REX et Partage de bonnes pratiques



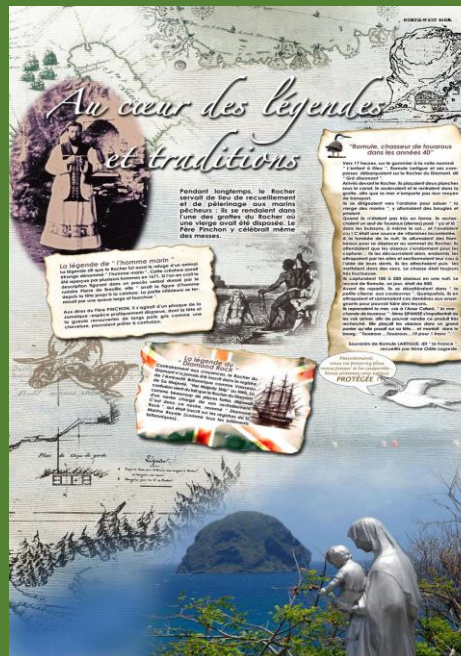
Quelques exemples d'animation de séminaires via des dispositifs participatifs



Des valorisations plurielles de patrimoines naturels, mémoriels, culturels, paysagers...



Des valorisations plurielles de patrimoines naturels, mémoriels, culturels, paysagers...



Références

- Appui DREAL-Ministère comme Atelier des solutions pour déployer une concertation multi-acteurs autour de la transition écologique et industrielle de la Vallée de la Seine, *DGALN-DRAL*, 2026
- Etablissement d'une stratégie de conservation du foncier d'une coopérative laitière, *Isigny Ste Mère*, 2026
- Evaluation du plan de gestion de la Grand'Mare du Marais Vernier, *OFB*, 2025
- Plan d'action biodiversité du territoire communal Saint-Loup-Hors, *Livre vert* 2025
- Etat des lieux national sur la coordination de gestion des aires protégées superposées ou proches, *OFB*, 2024
- Mission d'appui sur l'évolution de la gouvernance des CBN Bailleul et Brest et AMO Etat-Région pour la création du CBN Normandie ; 2021-2025
- Etablissement de la stratégie foncière du territoire communal de Saint-Loup Hors (14) ; 2024
- Coconstruction du plan d'action biodiversité de la commune de Montivilliers (76) ; 2023
- Diverses concertations autour d'atlas communaux de biodiversité en Normandie ; 2021-2023
- AMO Région pour l'élaboration de la Stratégie Régionale de Biodiversité Normandie 2030 ; 2021-2022
- AMO Etat pour l'élaboration du plan d'action Normandie 2022-2024 de la SNAP 2030 ; 2021-2022
- Evaluation de la stratégie quinquennale du Conservatoire d'espaces naturels Normandie Ouest ; 2019
- Rédaction de la stratégie quinquennale du Conservatoire d'espaces naturels Normandie Ouest ; 2014
- Rédaction de la stratégie foncière du Conservatoire d'espaces naturels ; 2015
- Rédaction *ou supervision* de l'élaboration de plans de gestion de multiples sites de la délégation outre-mer du Conservatoire du littoral entre 2005 et 2013 (160 sites)
- Rédaction de la stratégie biodiversité outre-mer du Conservatoire du littoral ; 2006