

biodivaction

Parcours

Magali CERLES

www.biodivaction.com



Magali CERLES

www.biodivaction.com

La Chevalerie

Saint-Jean le Blanc

14 770 TERRES DE DRUANCE

06 88 75 19 41

m.cerles@biodivaction.com



Conseils Stratégie, biodiversité & transitions

Membre experte du CNB, CNPN, CSRPN Normandie, Commission Aires protégées UICN

Durant 15 ans, j'ai collaboré avec la majeure partie des organismes de la conservation de la nature en France métropolitaine et d'outre-mer.

Dotée d'un **réseau partenarial solide** et d'une expérience variée dans l'**ingénierie écologique**,

je me suis engagée dans des **stratégies concrètes de restauration** de la biodiversité.

Aujourd'hui, je suis convaincue que le **déclin de la biodiversité** est un **défi** majeur à relever collectivement.

Je conçois ma consultance comme un **accompagnement auprès de tout acteur et individu** désireux de **participer à la transition écologique**, à son rythme, selon ses moyens et volontés.

Diplôme d'ingénieur agriculture & écologie

UniLasalle ; 1999 - 2004

Spécialisation Management d'entreprises

2004 – ISA Lille

Spécialisation agro-écologie et transition territoriale

2003 - Universidad Autónoma de Chapingo,

Mexique: gestion d'espaces naturels, sociologie rurale,

ethnologie, développement des territoires ruraux

Compétences

Etablir des documents stratégiques de gestion des espaces naturels

Développer du dialogue territorial concerté : animer divers réseaux d'acteurs, selon des dispositifs participatifs & fédérateurs

Piloter des projets performants : prospective, planification, méthodologie organisationnelle, évaluation

Génie écologique – Budget

Droit environnemental et opérations foncières de conservation

Diplomatie – Concertation – Dispositifs participatifs

Vulgarisation grand public

Expérience en transition écologique

Stratégies de protection & gestion d'espaces naturels : menacés ou en libre évolution, maîtrisés par le CDL/CEN & gérés par la diversité d'acteurs gestionnaires français (CEN/Réserves naturelles/PNR/Parc nationaux/ONF/collectivités/associations).

Aménagement de sites et initiatives interdisciplinaires : depuis la connaissance à la valorisation des milieux naturels ; interventions foncières adaptées au contexte local ; planification territoriale et mobilisation des collectivités et autres acteurs de la société civile ; nombreuses valorisations des patrimoines culturels et naturels

Intelligence collective & transmission de compétences : formations, rencontres, séminaires et congrès (500 participants), accorderies, compagnonnages.

Mobilisation citoyenne : en expertise et génie écologique, en administratif et communication ; livret & charte bénévoles, valorisation comptable.

Parcours professionnel

2020 – à ce jour

Conseils en stratégie, biodiversité & transition - Fondatrice de biodivaction

CDL : Elaboration du plan de gestion Ile de Cézembre

OFB : Evaluation du plan de gestion RCFS Grand'Mare

OFB : Retour d'expériences et préconisations pour améliorer la coordination de la gestion des aires protégées françaises

PNR Forêt d'Orient / Marais du Cotentin et du Bessin / Gâtinais français : évaluation des chartes PNR dans le cadre du mandat CNPN

RNN: diverses implications sur les plans de gestion de réserves en Normandie (CSRPN)

Stratégie Régionale de la Biodiversité : AMO Région pour la concertation et

l'élaboration de la SRB Normandie 2030

Plan d'actions Normandie 2022-2024 en faveur des aires protégées : AMO Etat pour la concertation et l'élaboration de la déclinaison régionale de la SNAP 2030

Plans d'action biodiversité de 5 communes différentes : Montivilliers (76), Dragey Ronthon (50), Genêts (50, Saint-Jean le Thomas (50), Saint-Loup Hors (14) via des dispositifs participatifs axés sur la connaissance, l'engagement citoyen en faveur de la biodiversité et des actions concrètes de restauration écologique

CBN Brest, Normandie et Bailleul : Appui aux transitions institutionnelles et organisationnelles

Planète Urgence : Programme dédié à la restauration d'écosystèmes forestiers

2013 –2019

Directrice – Association Conservatoire d'espaces naturels Normandie Ouest

Pilotage général de l'exécutif de l'association: association restructurée sur le plan de la gouvernance, des finances et de l'organisation salariée et bénévole

2,5 M€ annuel - 30 salariés - 20 élus CA – 300 bénévoles – 1 500 hectares d'espaces naturels sauvegardés (cf. références)

- Etablissement d'un modèle-type **plan de gestion multi-sites par unités cohérentes de gestion**

- **Génies écologiques** externalisés et en régie, sur milieux aquatiques, coteaux...

- **Stratégie foncière** pour prioriser l'action vers des espaces de biodiversité menacés de disparition/ **58 sites nouvellement restaurés et préservés**

- **Espaces en libre évolution**: lancement précurseur en 2015 du programme régional

- **EEE** : Stratégie & mise en œuvre du programme régional d'actions

- **43 nouveaux partenariats** avec des communes & intercommunalités

- Des acteurs publics et privés des territoires fédérés pour des **projets de territoire en transition écologique**

2006– 2013

Déléguée adjointe outre-mer – EPA Conservatoire du littoral

Supervision de la restauration, gestion et valorisation des 160 sites – 30 000 hectares situés dans 8 départements et collectivités d'outre-mer français : Guyane, Guadeloupe, Saint-Martin, Saint-Barthélemy, Martinique, Réunion, Mayotte et Saint-Pierre et Miquelon.

3 M€ annuel - co-encadrement de 22 agents – 150 gardes du littoral - 50 collectivités partenaires

- Création du **programme d'accompagnement et d'implication des collectivités locales** pour la mise en œuvre de la gestion des sites du CDL (formation et suivi du réseau des gardes du littoral)

- **Multiples programmes de restauration et valorisation écologiques** (frange littorale, mangroves, écosystèmes forestiers, EEE...)

- **Valorisation des patrimoines naturels et culturels** : aménagements pédagogiques, parcours en mangrove, muséographies variées, valorisation des fortifications militaires, sensibilisation autour des vestiges liés à l'esclavage,

- **Gestion de nombreuses AOT dont activités de restauration**

- Implication comme cofondatrice du consortium initial ayant donné naissance à **TEMEUM et participation active aux actions de renforcement des capacités locales** (programme BEST MANG avec l'ex ATEN)

- **Préfiguration du pôle-relais zones humides et mangroves d'outre-mer**, depuis piloté par l'UICN et appelé pôle relais zones humides tropicales, participation à l'IFRECOR

2006

Expertise biodiversité littorale des Outre-mer – Conservatoire du littoral

Stratégie de préservation de la biodiversité littorale ultra-marine : menaces, enjeux et propositions d'actions

Analyse bibliographique, consultation de **114 acteurs scientifiques, techniques, institutionnels et politiques**, synthèse et rédaction de la stratégie

2004 - 2005

Chargée de mission aménagement et gestion des sites –

Conservatoire du littoral – MARTINIQUE

Conception de projets de conservation et de valorisation patrimoniale des sites

Références

- Appui DREAL-Ministère comme Atelier des solutions pour déployer une concertation multi-acteurs autour de la transition écologique et industrielle de la Vallée de la Seine, *DGALN-DRAL*, 2026
- Etablissement d'une stratégie de conservation du foncier d'une coopérative laitière, *Isigny Ste Mère*, 2026
- Evaluation du plan de gestion de la Grand'Mare du Marais Vernier, *OFB*, 2025
- Plan d'action biodiversité du territoire communal Saint-Loup-Hors, *Livre vert* 2025
- Etat des lieux national sur la coordination de gestion des aires protégées superposées ou proches, *OFB*, 2024
- Mission d'appui sur l'évolution de la gouvernance des CBN Bailleul et Brest et AMO Etat-Région pour la création du CBN Normandie ; 2021-2025
- Etablissement de la stratégie foncière du territoire communal de Saint-Loup Hors (14) ; 2024
- Coconstruction du plan d'action biodiversité de la commune de Montivilliers (76) ; 2023
- Diverses concertations autour d'atlas communaux de biodiversité en Normandie ; 2021-2023
- AMO Région pour l'élaboration de la Stratégie Régionale de Biodiversité Normandie 2030 ; 2021-2022
- AMO Etat pour l'élaboration du plan d'action Normandie 2022-2024 de la SNAP 2030 ; 2021-2022
- Evaluation de la stratégie quinquennale du Conservatoire d'espaces naturels Normandie Ouest ; 2019
- Rédaction de la stratégie quinquennale du Conservatoire d'espaces naturels Normandie Ouest ; 2014
- Rédaction de la stratégie foncière du Conservatoire d'espaces naturels ; 2015
- Rédaction *ou supervision* de l'élaboration de plans de gestion de multiples sites de la délégation outre-mer du Conservatoire du littoral entre 2005 et 2013 (160 sites)
- Rédaction de la stratégie biodiversité outre-mer du Conservatoire du littoral ; 2006

biodivaction

Références

Quelques exemples !

www.biodivaction.com

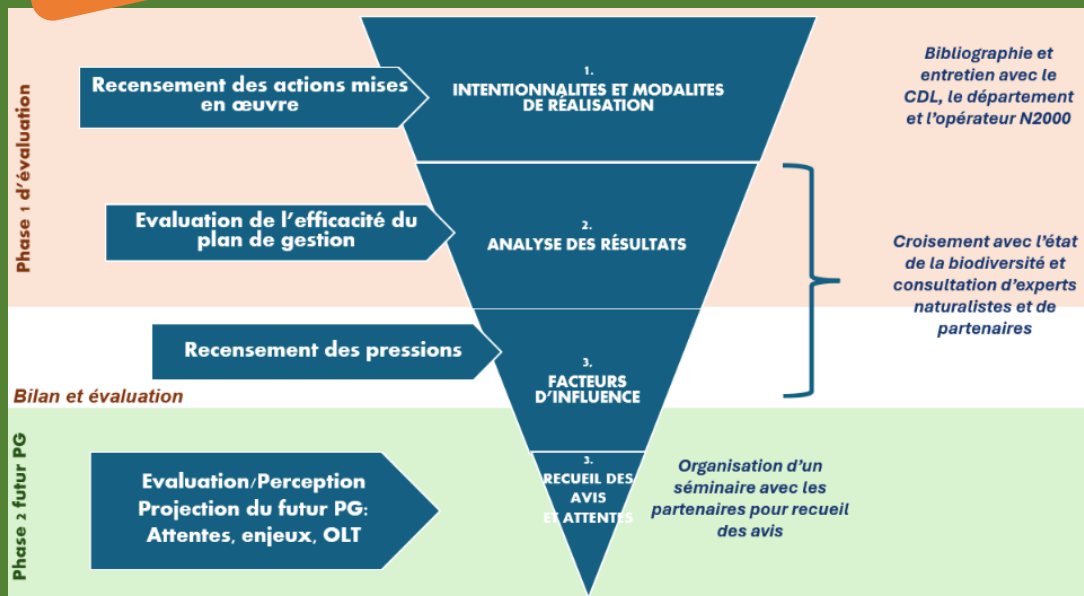
Evaluation du plan de gestion RCFS Grand'Mare (76)



RESERVE DE CHASSE ET DE FAUNE SAUVAGE DE LA GRAND'MARE - EVALUATION DU PLAN DE GESTION 2019-2024



MÉTHODE



	LE POSITIF LES FORCES	LE NEGATIF LES FAIBLESSES
INTERNE	- Site très attractif pour l'avifaune : une vitrine de biodiversité et support de communication internationale - Un large étang naturel encadré de milieux tourbeux alcalins: roselière, turfcloies, aulnaie - Propriété de l'Etat - OFB: un ensemble foncier déjà cohérent - Situation dans le marais: bâti, RCFS - Ancienneté du site avec reconnaissance sociétale - Engagement et conviction de la FDC 27 - Collectif d'acteurs investis: dialogue et entente entre partenaires OFB (RCFS) / FDC 27 (bât), ainsi que PNR / GONm, avec une diversité des compétences et un comité de gestion - Démarche d'évaluation neutre de la gestion et production d'un état des lieux de la biodiversité en 2024 - Ouverture au public maîtrisée	- Gestion hydraulique indépendante du gestionnaire: régulation par côte fixe et fluctuation rapide avec la vanne - Dynamique naturelle de fermeture du milieu - Gestion pastorale approximative de la roselière, à la fois insuffisante face à la dynamique naturelle de la végétation et trop importante dans certains secteurs - Risques de dérangement pour l'avifaune: pénétration intempestive croissante du grand public sur le site: battues de sangliers: non mesuré de façon protocolée - Moyens humains et financiers contraints vis-à-vis des enjeux de conservation - Lacune de connaissance: micromammifères aquatiques, reptiles, invertébrés, loutres, flore à enjeu, sous-exploitation des données sur la qualité physico-chimique de l'eau - Site à fort enjeu donc convoité: réussir à s'ouvrir à d'autres partenaires en appliquant des règles et des lignes de conduite claires entre partenaires - Déficit d'analyse des effets de la gestion et de l'évolution de la biodiversité: soucis de centralisation de l'information de façon automatique ou régulière, de disponibilité, de compétences en biostatistique...
EXTERNE	- Grande surface du plan d'eau, situé au cœur de la tourbière: exutoire du marais Vernier, avec une capacité d'actions et de mesures pour son rôle de stockage carbone très conséquent - Site le plus bas du marais, limitrophe à la RNN, aux sites CDL et inclus ou proche d'autres aires protégées : des effets leviers pour la conservation & des articulations de gestion possibles entre aires protégées pour agir à l'échelle de l'unité écologique et fonctionnelle du marais: synchronisation des plans de gestion, mutualisation d'actions, programmes communs, complémentarité des compétences et accorderies, financements et réglementation Natura 2000 favorables à une gestion extensive et un dialogue facilité avec les agriculteurs dans le cadre des campagnes MAEC - Un dialogue engagé entre acteurs pour améliorer la gestion du niveau d'eau du marais (ASA) - Développement de groupes de travail du collectif d'acteurs au travers de nouvelles études (MV, RCE): optimisation des suivis et d'ingénierie scientifique, implication de l'ASA pour les niveaux d'eau - Mobilisation partenariale FDC / PNR/DDM/OFB - Potentiel de station biologique, d'expérimentation et de recherche, selon un format grand ouest de la France: analogue à la Tour du Valat - Potentiel pédagogique entre le bâtiment et la RCFS	- Risque de prédation des bivalves, ressource des bouvières, par les rats musqués: non évalué - Gestion hydraulique des niveaux d'eau du marais Vernier et canaux insuffisamment entretenus: minéralisation de la tourbe par l'insuffisance d'apport d'eau avec un relargage de carbone - Eutrophication du plan d'eau sous l'effet des pollutions du bassin versant et de la minéralisation de la tourbe - Gestion hydraulique insuffisante en aval au niveau du canal Saint-Aubin (clapet et vanne) - Impact des EEE sur le fonctionnement des écosystèmes et des chaînes trophiques? crassule de Helms, jusse, crabe chinois... - Dérangement important de l'avifaune en période de chasse aux alentours du site - Intérêt agricole contradictoire avec un niveau d'eau élevé dans la Grand'Mare et l'ensemble du marais



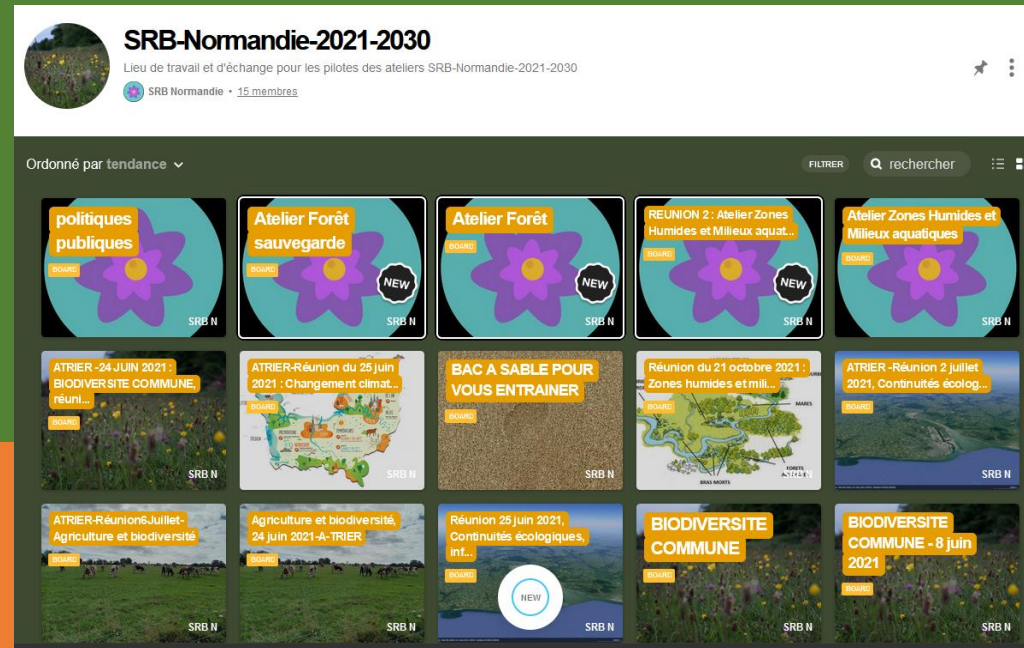
SRB Normandie 2030

Appui à la concertation et à l'élaboration



MÉTHODE

Appui et conseils transversaux à la conduite de la démarche



Préparation amont, animation d'ateliers thématiques ou appui au pilote pour l'animation de réunion/ d'ateliers de 20 à 80 participants

- 20 jours/41 demi-journées/450 participants
- Enquêtes préalables aux ateliers pour contenus/Usage de klaxoon/Teams ou présentiel avec dispositifs participatifs

Rédaction de la Stratégie régionale pour la biodiversité

Organisation et animation d'un séminaire de partage et de synthèse: préparation, animation et capitalisation/ 180 participants

Plan d'actions Normandie 2022-2024 SNAP 2030

Appui à la concertation et à l'élaboration



MÉTHODE

• Concertation des acteurs locaux au sein de chacun des départements

4 présentiels, 1 visio: formats world café ou klaxoon ou sous-groupes TEAMS → divers dispositifs participatifs numériques ou en présentiel

• Consultation du réseau des gestionnaires d'aires protégées de Normandie

Questionnaire adressé aux gestionnaires sur les modalités des gestion (approche quantitative, qualitative, freins rencontrés, besoins en réseau d'échanges, etc.)

Organisation d'un séminaire d'une journée autour de la SNAP en Normandie avec les gestionnaires d'AP/ 100 personnes

• Mise en cohérence des méthodologies SNAP/SRB Normandie pour des synergies de mobilisation des acteurs sur les thématiques abordées

Conception de fiches et formats

Harmonisation des livrables/fiches actions pour une imbrication du plan d'action dans la SRB

Livret Vert → plan d'action vulgarisé tous publics

Territoire communal : Reconquête de la biodiversité



PUBLICS CIBLES VARIÉS : ÉLUS, AGRICULTEURS, PROPRIÉTAIRES, AGENTS, ENTREPRISES...



Communications synthétiques et vulgarisatrices



Montivilliers : une série de dispositifs d'intelligence collective pour établir le plan d'action biodiversité

DÉAMBULATIONS
PROJECTIONS



JEU DE CARTE
DÉCISIONNEL ÉLUS



Qq exemples de séminaires & réunions de concertation

- Nature & culture: LIFE ARTISAN, animation de séminaires régionaux Hauts-de-France, Bourgogne Franche-Comté, Occitanie
- Organisation en HDF du séminaire CBN axé sur sa stratégie, 2024
- Organisation de réunions et webinaires pour les gestionnaires d'aires protégées : OFB – 40, 100, 150 personnes
- Etablissement et animation du Séminaire d'élaboration de la SRB - 180 personnes et animation de 40 ateliers de coconstruction – 450 personnes
- Congrès national des CENs en 2018: 350 personnes - 3 jours
- Conseils des rivages d'Amérique: 100 personnes – 2 jours
- Rencontre annuelle des gardes du littoral: 50-70 personnes – 2 jours
- Réunions thématiques de programmes EEE/mares/Libre évolution, etc: 20-70 personnes – ½ à 1 jour
- Structuration du réseau national foncier des CENs: 40 personnes - 2 fois /an
- Réunions de concertation de l'équipe internationale de Planète Urgence pour une co-construction de leur stratégie d'intervention : FORET. 20 personnes

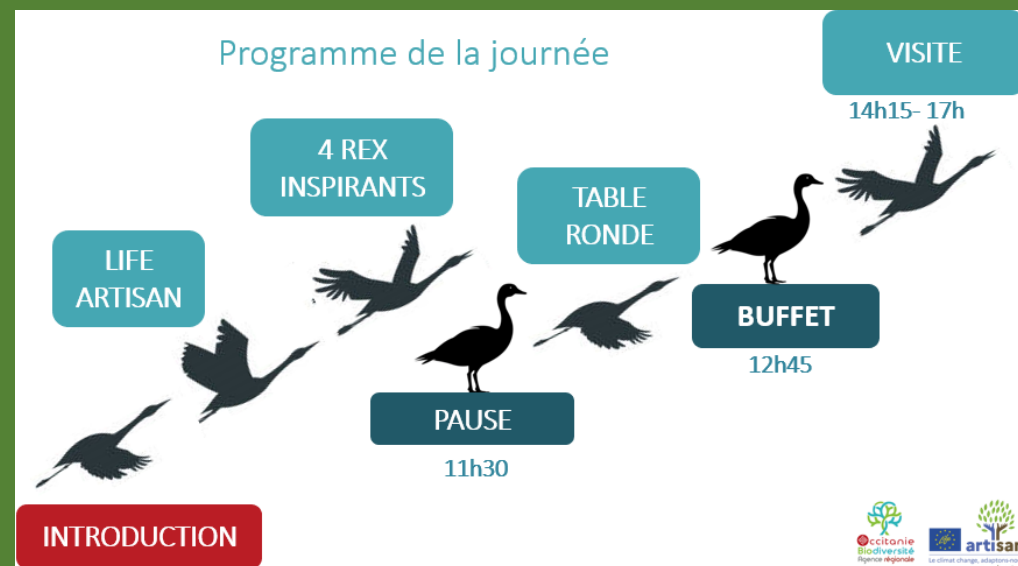


Des dispositifs de concertations variés!

- Co-construction de feuilles de route pour les groupes thématiques
- Bilan de l'année ou des projets
- Identification des redondances, des besoins des réseaux
- Recherche de synergies, complémentarité, nouvelles collaborations
- Déblocages d'impasses et activation de leviers
- Définition d'une ambition commune / objectifs / indicateurs de réussite
- Partage de rôles et responsabilités
- Définitions partagées: animateurs de réseau,
de programmes, référents thématiques
- REX et Partage de bonnes pratiques



Quelques exemples d'animation de séminaires via des dispositifs participatifs



Jeudi 2 octobre 2025 : Rencontre régionale

Nature et climat : s'adapter en Occitanie

WEBINAIRE DE CO-CONSTRUCTION

Pour quel cas de coordination avez-vous témoigné ?
(réponse dans le chat)

ACTION 50 DE LA SNAP 2030

COORDINATION DE LA GESTION
DE PLUSIEURS AIRES PROTÉGÉES SUPERPOSÉES OU PROCHES

Des valorisations plurielles de patrimoines naturels, mémoriels, culturels, paysagers...



Des valorisations plurielles de patrimoines naturels, mémoriels, culturels, paysagers...

